

HRVATSKA AKADEMIJA  
ZNANOSTI I UJMJEVNOSTI



CROATIAN ACADEMY  
OF SCIENCES AND ARTS

Broj: 14/14/01-41-2019.

## STRATEŠKI PLAN za razdoblje 2020. – 2022.

Izradila

Ljubica Petrović, dipl. oec.

PRÉDSJEDNIK  
akademik Velimir Neidhardt

Zagreb, ožujak 2019.

## VIZIJA

Hrvatsko društvo znanja i znanosti.

## MISIJA

Misija Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti jest uključivanje hrvatske znanosti u europske i svjetske tijekove znanosti trajnim poticanjem znanstvenoistraživačkog rada te briga o hrvatskoj kulturnoj baštini i njezinoj afirmaciji u zemlji i svijetu kao bitnim čimbenicima duhovnog, gospodarskog, političkog i sveopćeg napretka Republike Hrvatske.

## CILJEVI

### 1. Razvoj znanosti i umjetnosti

**1.1. Poticanje, organiziranje i razvijanje znanstvenog rada i umjetničke i kulturne djelatnosti, objavljivanje postignutih rezultata znanstvenih istraživanja i umjetničkog stvaralaštva te zalaganje za primjenu postignutih rezultata**

#### 1. Razvoj znanosti i umjetnosti

Opći cilj *Razvoj znanosti i umjetnosti* proizlazi iz glavnih zadataka Hrvatske akademije koji su utvrđeni u članku 3. Zakona o Hrvatskoj akademiji znanosti i umjetnosti, i to kako slijedi:

1. Akademija potiče i organizira znanstveni rad i zalaže se za primjenu postignutih rezultata, razvija umjetničku i kulturnu djelatnost i brine se o hrvatskoj kulturnoj baštini i njezinoj afirmaciji u svijetu.
2. Objavljuje rezultate znanstvenih istraživanja i umjetničkog stvaralaštva.
3. Daje prijedloge i mišljenja za unapređivanje znanosti i umjetnosti na područjima koja su od osobite važnosti za Republiku Hrvatsku.

Navedeni glavni zadaci Hrvatske akademije u cijelosti doprinose ostvarenju njezine misije i vizije.

Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti kao krovna znanstvena i umjetnička ustanova može imati do 160 redovitih članova, 160 dopisnih članova, pretežno iz inozemstva, te do 100 članova suradnika koji svojim istraživačkim i znanstvenim radom omogućuju ostvarivanje glavnih zadataka Akademije, a samim tim i njezina općeg cilja.

**1.1. Poticanje, organiziranje i razvijanje znanstvenog rada i umjetničke i kulturne djelatnosti, objavljivanje postignutih rezultata znanstvenih istraživanja i umjetničkog stvaralaštva te zalaganje za primjenu postignutih rezultata**

Poticanje, organiziranje i razvijanje znanstvenog rada i umjetničke i kulturne djelatnosti, objavljivanje postignutih rezultata znanstvenih istraživanja i umjetničkog stvaralaštva te zalaganje za primjenu postignutih rezultata, posebni je cilj koji u potpunosti doprinosi ostvarenju općeg cilja.

Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti organizira i potiče znanstvenoistraživački i umjetnički rad preko svojih razreda i njihovih znanstvenih vijeća i odbora, koji su ujedno inicijatori i nositelji programa, odnosno znanstvenoistraživačkih i umjetničkih jedinica koje su, u pravilu, u nadležnosti pojedinih razreda, a preko kojih se izvršavaju zadani programi.

Znanstvenoistraživačkim radom u okviru ostvarenja tog cilja obuhvaćene su znanstvene discipline iz sljedećih područja:

- I. **Društvene znanosti** koje obuhvaćaju povjesne znanosti i arheologiju, pravne znanosti, sociologiju, politologiju, filozofiju, gospodarske znanosti i demografiju.
- II. **Matematičke, fizičke i kemijske znanosti**, gdje se na području matematike istražuju filozofski aspekti prirodnih znanosti i matematike, na području fizike provode se istraživanja u atomskoj i nuklearnoj fizici, fizici elementarnih čestica, fizici čvrstih stanja i klasičnoj fizici te interdisciplinarnim vezama fizike s drugim znanostima; na području kemije odvijaju se strukturalna istraživanja anorganskih i bioanorganskih spojeva metodama rendgenske strukturne analize i spektroskopije, s naglaskom na odnos strukture i biološke aktivnosti.
- III. **Prirodne znanosti** koje obuhvaćaju dvije skupine znanosti, biološke i geološke. Znanstvene djelatnosti iz područja biologije jesu šumarska i poljoprivredna genetika, odnosno biologija stanice i molekularna genetika, kompleksno područje mikrobiologije, područje makrofaune i mikrofaune, ekologija, fiziologija, imunologija i biokemija, te bio i sociokulturna antropologija. Iz područja geoznanosti pokrivena su područja paleontologije, stratigrafije, tektonike, kristalografije, petrologije magmatskih, metamorfnih i sedimentnih stijena te geokemije, geofizike i geografije.
- IV. **Medicinske znanosti** gdje se djelatnost provodi u samostalnom istraživačkom radu članova iz raznih djelokruga kao što su: liječnici, onkogeni i faktori rasta, tumori, medicina rada i zdravstvena ekologija, animalna i komparativna patologija, alergologija i klinička imunologija, kardiovaskularne bolesti, ateroskleroza, parodontne bolesti i biomedicinska etika..
- V. **Filološke znanosti** koje su uključene u više međunarodnih i domaćih projekata lingvističke geografije, na dijalektološkoj i onomastičkoj problematici hrvatskog jezika, zatim na općim slavističkim teoretskim i praktičnim lingvističkim pitanjima, s uključivanjem hrvatskog latiniteta, balkanističke i klasične filologije, književne povijesti i, sve više, orijentalistike.

- VI. **Književnost**, proučava i objavljuje hrvatsku književnost od njezinih početaka do danas.
- VII. **Likovne umjetnosti** u svojem djelokrugu posvećuje posebnu pažnju razmatranju i rješavanju umjetničke, znanstvene i kulturne tematike uključene u osnovni program djelatnosti Akademije. Likovni umjetnici – slikari, kipari – kreativnim su ostvarenjima formirali umjetnička djela originalne i individualne fizionomije koja određuju međašne etape na putu razvoja likovnog izraza.
- VIII. **Glazbenu umjetnost i muzikologija** koja po svojem dvostranom profilu ima u središtu svoga djelovanja: 1.) promicanje i publiciranje glazbenih djela hrvatskih skladatelja, i to posebice ranijih razdoblja (renesanse, baroka te 18. i 19. stoljeća) te suvremenih hrvatskih skladatelja; 2.) znanstveno proučavanje, analizu i vrednovanje hrvatske glazbene baštine od njezinih početaka i objavljivanje rezultata istraživanja u monografskim, sintetskim i drugim radovima.
- IX. **Tehničke znanosti** istraživačku djelatnost obavljaju na području digitalne obrade signala i slike, rad na ostvarenju pregradnje naponske vase, istraživanje područja naftnog i plinskog rudarstva, sinteza i karakterizacija novih polimernih materijala, izrada strategije razvitka prometnica u RH, projekt GPS-mreža, toplinska obrada i modificiranje površinskih slojeva metala, ekspresija gena u biljaka, infibicija enzimske razgradnje prehrambenih proizvoda, razvoj energetike i zaštita okoliša te, na području brodogradnje, istraživanje pouzdanosti numeričkih metoda za dinamičku analizu pomorskih konstrukcija. Postignute rezultate znanstvenoistraživačkog i umjetničkog rada potrebno je na prikladan način predstaviti široj javnosti jer, ne učini li se to, znanstvenoistraživački rad, a time i ostvarenje općeg cilja, ne bi imalo svrhu.

Predstavljanje postignutih rezultata znanstvenoistraživačkog rada obuhvaća sve faze istraživanja, što znači da se, ako se tijekom istraživanja otkriju određene nove spoznaje, one predstavljaju javnosti na odgovarajući način i prije dovršetka samog projekta.

Postignuti rezultati predstavljaju se na organiziranim znanstvenim skupovima (domaćeg i inozemnog karaktera) te stručnim i tematskim predavanjima, izdavanjem knjiga (obično po dovršetku projekta), zbornika radova, stručnih časopisa te objavljivanjem članaka u domaćim i stranim publikacijama.

Sudjelovanjem članova Akademije na međunarodnim projektima te u bilateralnoj razmjeni doprinosi se predstavljanju postignutih rezultata u svjetskim okvirima znanosti.

U tu svrhu Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti ima do sada potpisane sporazume o međunarodnoj akademijskoj suradnji s 22 zemlje (Albanija, Austrija, Belgija, Bosna i Hercegovina, Bugarska, Češka Republika, Francuska, Italija, Iran, Kina, Kosovo, Mađarska, Makedonija, Njemačka, Poljska, Rusija, Slovačka, Slovenija, Švedska, Velika Britanija, Ukrajina i Rumunjska).

U rad međunarodnih znanstvenih organizacija kao što su:

- *InterAcademy Panel* – globalna mreža svjetskih akademija znanosti (IAP),
- *InterAcademy Medical Panel* – globalna mreža akademija znanosti i medicine, čiji je glavni cilj poboljšanje zdravlja širom svijeta (IAMP),
- Međunarodno vijeće za znanost, čiji je cilj promicanje međunarodnih znanstvenih aktivnosti u svim područjima znanosti te njihova primjena za dobrobit čovječanstva (ICSU),
- Međunarodna unija akademija, čiji je cilj promicanje međunarodne suradnje na području filologije, arheologije, povijesti, političkih i društvenih znanosti (UAI),
- *All-European Academies*, čiji je cilj promicanje, razmjena informacija i iskustva između akademija te izvrsnost u znanosti, visokim etičkim standardima i neovisnosti o političkim, komercijalnim i ideoološkim interesima (ALLEA) i
- *Euro - Mediteran Academic Network* – mreža akademija Mediterana koja se bavi svim ključnim problemima Mediterana, kao što su razvoj, okoliš, zdravstvo, znanost, obrazovanje i slično (EMAN)

uključeni su brojni članovi Akademije.

Kroz razvoj digitalne zbirke Akademije koja sadrži nova, te već digitalizirana Akademijina izdanja i znanstvene i umjetničke zbirke pridonijeti će se predstavljaju postignutih rezultata u svijetu, poticati i olakšati nova istraživanja. Digitalizacijom je ujedno pridonosi očuvanju znanstvenih rezultata i umjetničke baštine, te njezina afirmacija u svijetu.

<b>Opći cilj</b>	<b>1. Razvoj znanosti i umjetnosti</b>						
<b>Posebni cilj</b>	1.1. Poticanje, organiziranje i razvijanje znanstvenog rada, umjetničke i kulturne djelatnosti, objavljivanje postignutih rezultata znanstvenih istraživanja i umjetničkog stvaralaštva, te zalaganje za primjenu postignutih rezultata						
<b>Program u državnom proračunu</b>	<b>3909 Očuvanje kulturne baštine</b>						
<b>POSTOJEĆI NAČINI OSTVARENJA</b>							
<b>Način ostvarenja</b>	<b>Aktivnost/projekt u državnom proračunu</b>	<b>Pokazatelj rezultata</b>	<b>Jedinica</b>	<b>Polazna vrijednost</b>	<b>Ciljana vrijednost 2020.</b>	<b>Ciljana vrijednost 2021.</b>	<b>Ciljana vrijednost 2022.</b>
1.1.1. Utvrđivanje užeg područja znanstvenoistraživačkog rada	<b>A586000</b> Osnovna djelatnost HAZU <b>A586052</b> Administracija i upravljanje <b>A586054</b> provođenje znanstvenih projekata sredstvima EU (OBZOR i HERA) <b>A586049</b> provođenje znanstvenih projekata sredstvima HRZZ <b>T586057</b> Projekt „Čigra“ <b>T586058</b> Modernizacija i uspostava održivosti sustavnog monitoringa selidbenih putova	1.1.1.1. Povećanje broja znanstvenih projekata	Broj	10	17	19	20
1.1.2. Organiziranje znanstvenih skupova, te stručnih i tematskih predavanja radi predstavlja postignutih rezultata	<b>A586053</b> nakladnička djelatnost, organizacija znanstvenih skupova iz potpore Ministarstva znanosti <b>A586048</b> organizacija znanstvenih skupova iz donacija <b>A586055</b> sredstva iz potpore GUKGZ	1.1.2.1. Povećanje broja organiziranih znanstvenih skupova i simpozija  1.1.2.2. Povećanje broja organiziranih javnih predavanja i seminara	Broj  Broj	45  30	55  40	60  40	65  45

			1.1.3.1. Povećanje broja izdanih stručnih knjiga	Broj	20	40	42	46
1.1.3. Izdavanje knjiga, zbornika radova, stručnih članaka u domaćim i inozemnim publikacijama, organizacija izložbi	A586018 Tisak knjiga, brošura i plakata  T586007 Nakladnički projekt „Hrvatska i Europa“  A586003 Osnovna djelatnost Zaklade HAZU A586051 tisak knjiga, časopis i brošura sredstvima iz drugih izvora A586053 Nakladnička djelatnost, organizacija skupova i izložbi iz potpore Ministarstva znanosti i A586047 sredstvima Ministarstva kulture	1.1.3.2. Povećanje broja izdanih zbornika radova	Broj	10	28	28	30	
		1.1.3.3. Povećanje broja izdanih svezaka časopisa	Broj	19	47	47	49	
		1.1.3.4. Povećanje broja organiziranih izložbi	Broj	30	38	38	38	
1.1.4. Predstavljanje postignutih rezultata u svijetu	A586039 Međunarodna suradnja  T586037 Suradnja na projektu „Europske znanstvene zaklade“  T586007 Nakladnički projekt „Hrvatska i Europa“	1.1.4.1. Povećanje broja akademijinih znanstvenika koji su uključeni u međunarodne projekte	Broj	25	30	35	35	
		1.1.4.2. Povećanje broja znanstvenika koji sudjeluju u različitim oblicima razmjene	Broj	28	45	45	45	
		1.1.4.3. Povećanje broja potpisanih bilateralnih sporazuma s drugim Akademijama	Broj	23	23	23	24	
1.1.5. Digitalizacija znanstvenih i umjetničkih zbirki Akademije	A586043 Projekt digitalizacije arhivske građe HAZU A586050 Digitalizacija arhivske građe sredstvima iz drugih izvora	1.1.5.1. Povećanje broja digitaliziranih izdanja HAZU	Broj stranica	250.000	80.000	90.000	90.000	

## TABLICA POKAZATELJA UČINKA

Opći cilj	Redni broj i naziv 1. Razvoj znanosti i umjetnosti					
Posebni cilj	Pokazatelj učinka	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost 2020.	Ciljana vrijednost 2021.	Ciljana vrijednost 2022.
1.1. Poticanje, organiziranje i razvijanje znanstvenog rada, umjetničke i kulturne djelatnosti, objavljivanje postignutih rezultata znanstvenih istraživanja i umjetničkog stvaralaštva, te zalaganje za primjenu postignutih rezultata	Dugoročni doprinos unapređenju znanosti	%	10	10	10	10